

Educación Continua

TECNOLÓGICO DE MONTERREY

Diplomado

Lean Manufacturing - Live

Duración 104 horas

Objetivo general:

Desarrollar competencias de alto nivel en herramientas y metodologías relativas a los sistemas de calidad y productividad. Formar especialistas en la implementación de los principios de lean en procesos de manufactura y de oficina. Coadyuvar a que empresas de manufactura y de servicios incrementen su rentabilidad.

Beneficio:

1. Aplicar el pensamiento esbelto en manufactura y áreas funcionales.
2. Desarrollar una visión integral de conceptos y prácticas esenciales de excelencia operacional.
3. Aprender y aplicar conceptos y técnicas para asegurar una operación con mayor efectividad y eficiencia.
4. Enfocarse en lo que realmente es importante para sus clientes y sus valores.

Dirigido a:

Ejecutivos y Directores Generales, ejecutivos de áreas operativas, ejecutivos de áreas administrativas - Gerentes de proyectos, Gerentes de mejora continua, individuos interesados en aprender y aplicar los componentes claves de administración estratégica de la organización.

Requisito:

Licenciatura Terminada

Contenido:

Módulo 1 Pensamiento esbelto

Conocer los principios de manufactura esbelta, identificando los desperdicios a través de Mapeo de flujo de valor.

Temario

1. Introducción
2. Sistema de Producción de Toyota.
3. Principios de Manufactura Esbelta.
4. 3M: Mura, Muri y Muda.
5. SIPOC.
6. GEMBA.
7. Mapeo de Flujo de Valor.

Duración del módulo: 16 horas

Módulo 2 Planeación y administración de proyectos ágiles de mejora.

Seleccionar y administrar proyectos acotados y factibles utilizando un enfoque ágil.

Temario

1. Hoshin-Kanri.
2. LEAN Accounting.
3. Principios ágiles.
4. Evaluación de proyectos.
5. Definición de proyecto.

Duración del módulo: 12 horas

Módulo 3 Estrategias y herramientas para la solución de problemas.

Producir estrategias de mejora continua mediante la Implementación de herramientas de análisis y solución de problemas.

Temario

1. PDCA.
2. Kaizen.
3. A3.
4. Técnica de Grupos Nominales.
5. Diagrama de Ishikawa.
6. 4Q's.
7. Gráfico de Tendencia.
8. Histograma.
9. Pareto.

Duración del módulo: 16 horas

Módulo 4 Procesos estables y confiables.

Construir procesos que sean visualmente gestionables que alerte condiciones normales y anormales.

Temario

1. AMEF.
2. Estandarización.
3. Administración Visual.
4. 5s's.
5. Poka Yoke.
6. Andon.
7. SMED .
8. Actividades de contención.
9. Jidoka.

Duración del módulo: 16 horas

Módulo 5 Flujo continuo y flexible.

Utilizar las técnicas pertinentes para la obtención de un flujo continuo de producción.

Temario

1. Takt Time.
2. Balanceo de Línea.

3. Celdas de Manufactura.
4. Kanban.
5. Heijunka.
6. Plan de mejora del proyecto.

Duración del módulo: 20 horas

Módulo 6 Sistemas de soporte a la manufactura esbelta.

Conocer las técnicas de gestión de inventarios para el abastecimiento oportuno, así como la importancia del TPM dentro de la organización.

Temario

1. Introducción al control de inventarios.
2. Costos de Inventarios.
 - 2.1 Análisis ABC.
3. Modelos para la toma de decisiones en inventarios.
4. Teoría de Restricciones.
5. Cuellos de Botella.
6. Introducción al TPM.
7. El sistema TPM.
8. Midiendo la efectividad de equipos: OEE.
9. Implantación del TPM.
10. Mantenimiento Autónomo.

Duración del módulo: 16 horas

Módulo 7 Cultura Lean

Distinguir el rol de los individuos en la adopción de la cultura lean.

Temario

1. Constancia de propósito.
2. Pensamiento organizacional.
3. Evaluación de habilidades.
4. Compartir información (Yokoten).

Duración del módulo: 4 horas

Módulo 8 Cierre de proyecto.

Recibir retroalimentación del proyecto de mejora utilizando la filosofía LEAN Manufacturing.

Temario

1. Cierre de proyecto.

Duración del módulo: 4 horas