

Diplomado

Gestión Profesional Ágil de Proyectos. Principios, Valores y Metodologías - Live

Duración 100 horas

Objetivo general:

Crear y aplicar estrategias, herramientas y técnicas para la gestión ágil de proyectos que generen valor en la organización .

Beneficio:

- La capacidad de responder y adaptarse a los cambios oportunamente para mantener la generación de valor en la organización que satisfaga los requerimientos de sus clientes.
- Lograr mejores resultados inmediatos en el cumplimiento exitoso de proyectos en tiempo, costo, alcance y calidad.

Dirigido a:

Profesionista responsable de proyectos clave en su organización que tenga al menos 3 años de experiencia laboral y que conozca y tenga experiencia en gestión de proyectos siendo usuario frecuente de aplicaciones tecnológicas en su ámbito de trabajo.

Requisito:

Que cuente con cualquier licenciatura terminada y con 3 años o más de experiencia laboral, además de tener conocimientos previos de administración de proyectos y de software de proyectos.

Contenido:

Módulo 1 Marco conceptual de la Gestión Ágil de Proyectos.

Conocer el marco conceptual de la gestión ágil de proyectos. Identificando sus principios y valores, así como los fundamentos de las principales metodologías y marcos de trabajo.

Temario

1. Principios y fundamentos de la gestión ágil de proyectos.
2. El manifiesto ágil. Principios y valores.
3. Introducción a las Metodologías ágiles.
4. Estándares y certificaciones.
5. Principios Organizacionales.

Duración del módulo: 8 horas

Módulo 2 Scrum.

Conocer y aplicar el marco de trabajo Scrum para la gestión ágil de proyectos.

Temario

1. Principios de Scrum.
2. Organización del equipo y roles en Scrum.
3. Aspectos de la gestión del proyecto en Scrum (calidad, cambio, riesgo, etc)
4. Indicadores y radiadores de información.
5. Alternativas de Software para apoyo de Scrum.

Duración del módulo: 8 horas

Módulo 3 Lean y Kanban.

Aplicar herramientas ágiles que faciliten la comunicación y gestión de proyectos.

Temario

1. Filosofía LEAN.
2. LEAN Startup.
3. KANBAN.
4. Herramientas Tecnológicas de soporte.

Duración del módulo: 8 horas

Módulo 4 Design thinking.

Conocer los conceptos básicos sobre creatividad e innovación a través del uso práctico de la metodología Design Thinking y su adopción en proyectos ágiles.

Temario

1. Creatividad e Innovación.
2. Introducción al Design Thinking.
3. Fases y aplicación del Design Thinking.
4. Design Thinking y Agilidad.

Duración del módulo: 8 horas

Módulo 5 Integración y adaptación de metodologías ágiles.

Aprender a analizar un proyecto y seleccionar las herramientas que te puedan apoyar de la mejor manera para hacer eficiente el desempeño de tu equipo de trabajo y del proyecto.

Temario

1. Mi proyecto y el contexto organizacional de su ejecución.
2. Autodiagnóstico para la agilidad.
3. Mapa de ruta para la adopción.
4. Cumplimiento de beneficios y métricas del proyecto.

Duración del módulo: 8 horas

Módulo 6 Planeación del proyecto.

Entender y aplicar un proceso de planeación efectivo para llevar a cabo el programa del proyecto.

Temario

1. Definición del Proyecto.
2. Planeación inicial del Proyecto.
3. Criterios de control, seguimiento y evaluación del proyecto.

Duración del módulo: 8 horas

Módulo 7 Comunicación y negociación.

Crear una visión compartida entre los involucrados de los proyectos de su organización usando técnicas de colaboración, comunicación y habilidades interpersonales para tomar en cuenta sus necesidades y validar que todos tienen las herramientas, conocimientos e información necesaria para lograr el éxito del proyecto.

Temario

1. Gestión de involucrados en entornos ágiles.
2. Establecimiento de una visión compartida.
3. Comunicación con los Involucrados.
4. Habilidades de negociación.
5. Modelos de toma participativa de decisiones.

Duración del módulo: 8 horas

Módulo 8 Liderazgo y coaching.

Conocer y aplicar habilidades y herramientas para ser un líder de servicio, usando dinámicas colaborativas para conformar y supervisar equipos de alto desempeño dentro de su organización.

Temario

1. Estilos de liderazgo y Liderazgo de servicio.
2. Coaching ágil.
3. Medición del progreso de la adopción ágil.

Duración del módulo: 8 horas

Módulo 9 Equipos auto-dirigidos.

Construir un equipo de trabajo autónomo y productivo en ambientes volátiles e inciertos.

Temario

1. Formación de equipos de trabajo.
2. Manejo de conflictos.
3. Ambientes de desarrollo ágil para el equipo de trabajo.
4. Retos y oportunidades para el equipo de trabajo en un mundo incierto.

Duración del módulo: 8 horas

Módulo 10 Estrategias y alineación de procesos de negocio y proyectos.

Desarrollar estrategias y acciones para asegurar la alineación de los proyectos con los procesos de negocio.

Temario

1. Administración de procesos de negocio.

2. Portafolios, programas y proyectos.
3. Alineación de procesos y proyectos.
4. Organización ágil: Procesos lean y proyectos ágiles.

Duración del módulo: 8 horas

Módulo 11 Escalamiento de la gestión ágil de proyectos.

Identificar los conceptos de escalamiento de la gestión ágil de proyectos en sus dos vertientes: hacia grandes proyectos y hacia los diferentes niveles y áreas de la organización, así como conocer las buenas prácticas para llevar a cabo la agilidad a escala.

Temario

1. Escalamiento de agilidad a grandes proyectos (escalamiento táctico)
2. Escalamiento de agilidad hacia la organización (escalamiento estratégico)

Duración del módulo: 8 horas

Módulo 12 Adopción y administración del cambio.

Conocer las mejores prácticas para la adopción de la filosofía ágil en la organización y la administración del cambio.

Temario

1. Adopción de una nueva filosofía.
2. Enfoques de evaluación.
3. Evaluación de Idoneidad.
4. Administración del cambio.

Duración del módulo: 8 horas

Módulo 13 Presentación de proyectos.

Integrar los aprendizajes sobre la gestión ágil de proyectos mediante su aplicación en un proyecto real contrastando la teoría con la experiencia personal.

Temario

1. Integración de herramientas y técnicas.
2. Reconocer las habilidades interpersonales durante la ejecución de un proyecto ágil.
3. Identificar la efectividad en las estrategias de adopción y administración de cambio.

Duración del módulo: 4 horas