

Educación Continua

TECNOLÓGICO DE MONTERREY

Certificación

Lean Manufacturing - Live

Duración 155 horas

Objetivo general:

Ser referente para la certificación de las personas que Implementar de forma sistemática proyectos de mejora para la identificación y eliminación de actividades que no agregan valor al cliente, mediante la adopción de la filosofía Lean.

Beneficio:

Conocimiento sólido en lean manufacturing, posicionamiento en la organización e industria y ve al Tec como una opción para impulsar su carrera.

Dirigido a:

Jefe de mejora continua
Ingeniero - Licenciatura
2 años de experiencia laboral

Requisito:

Conocimiento básico de uso del excel y un nivel de inglés que le permita leer casos de éxito
Tiene gente a cargo a nivel asistente y operativo y tiene contacto directo con la alta gerencia.
2 años de experiencia laboral

Contenido:

Módulo 1 Pensamiento esbelto

Identificar las actividades que no agregan valor y los proyectos de mejora potenciales a través de los principios de manufactura esbelta y VSM

Temario

1. Introducción
2. Sistema de Producción de Toyota
3. Principios de Manufactura Esbelta
4. 3M: Mura, Muri y Muda
5. Mapeo de Flujo de Valor

Duración del módulo: 20 horas

Módulo 2 Planeación y administración de proyectos ágiles de mejora

Seleccionar proyectos acotados y factibles alineados a la estrategia organizacional

Temario

1. Hoshin-Kanri
2. LEAN Accounting
3. Principios ágiles
4. Evaluación de proyectos
5. Definición de proyecto: Esta primera etapa del proyecto será útil para establecer y definir claramente los objetivos del trabajo y realizar el diagnóstico de las operaciones y resultados esperados. (2.5 horas sincrónicas y 2.5 horas asincrónicas)

Duración del módulo: 15 horas

Módulo 3 Estrategias y herramientas para la solución de problemas

Prepara estrategias de mejora continua mediante la metodología A3

Temario

1. A3
 - a. Gráfico de Tendencia
 - b. Histograma
 - c. Pareto
 - d. Técnica de Grupos Nominales
 - e. Diagrama de Ishikawa
2. Kaizen

Duración del módulo: 10 horas

Módulo 4 Procesos estables y confiables

Construir procesos que sean visualmente gestionables que alerten condiciones normales y anormales

Temario

1. AMEF - VDA AIAG
2. Estandarización
3. Administración Visual y 5Ss
4. Jidoka
5. Poka Yoke
6. ANDON

Duración del módulo: 15 horas

Módulo 5 Flujo continuo y flexible

Utilizar técnicas LEAN para la obtención de un flujo continuo y flexible.

Temario

1. Takt Time
2. Balanceo de Línea
3. SMED
4. Celdas de Manufactura
5. Kanban
6. Heijunka
7. Revisión de avance de implementación del proyecto: Los participantes presentarán avance de la implementación de las herramientas seleccionadas (2.5 horas sincrónicas y 2.5 horas asincrónicas)

Duración del módulo: 25 horas

Módulo 6 Sistemas de soporte a la manufactura esbelta

Aplicar técnicas de gestión de inventarios para el abastecimiento oportuno, así como la filosofía TPM dentro de la organización

Temario

1. Introducción al control de inventarios
2. Costeo ABC de Inventarios
3. Modelos para la toma de decisiones en inventarios
4. Teoría de Restricciones
5. El sistema TPM
6. Medición la efectividad de equipos: OEE
7. Mantenimiento Autónomo

Duración del módulo: 15 horas

Módulo 7 Cultura Lean

Conocer la importancia de adoptar la cultura LEAN para determinar el nivel de madurez organizacional

Temario

1. Sistemas de sugerencias
2. Coaching y tutoría
3. Entrenamiento en el trabajo
4. Constancia de propósito
5. Pensamiento organizacional
6. Evaluación de habilidades
7. Compartir información (Yokoten)

Duración del módulo: 10 horas

Módulo 8 Cierre de proyecto

Compartir los aprendizajes de los proyectos de mejora implementados en el diplomado

Temario

Cierre de proyecto: Mostrar la metodología de las técnicas implementadas, Mostrar la mejora alcanzada y el impacto económico del proyecto.

Duración del módulo: 5 horas

Módulo 9 PIDA

Proyecto Integrador de Dominio Autónomo

Temario

- Etapa 1: Sesión informativa
- Etapa 2: Presentación y aprobación de propuesta y plan de trabajo
- Etapa 3: Sesión de coaching intermedia

Etapa 4: Evaluación final
Etapa 5: Cierre del proceso

Duración del módulo: 40 horas