

Certificación

Certificación Internacional en Gestión Ágil de Proyectos, APM TM (Agile Project Manager)

Duración 100 horas

Objetivo general:

Conocer y aplicar las principales metodologías de gestión ágil de proyectos para concluir exitosamente proyectos cumpliendo con el tiempo planeado, los requerimientos esperados y el costo asignado, así como con los requerimientos establecidos por las partes involucradas.

Obtener tres certificaciones internacionales reconocidas en el ámbito de la gestión ágil de proyectos, SMAC (Scrum Master Accredited Certification), PMI-ACP® (PMI- Agile Certified Practitioner) y APM (Agile Project Manager).

Beneficio:

Obtener, al finalizar exitosamente el diplomado, dos certificaciones internacionales reconocidas en el ámbito de la gestión ágil de proyectos: SMAC (Scrum Master Accredited Certification) de la organización certificadora International Scrum Institute y APM (Agile Project Manager) de la organización certificadora DG Management y el Tec de Monterrey.

El diplomado ofrece los siguientes beneficios adicionales:

1.- Otorga 120 PDUs (Professional Development Units u horas de contacto directo) que pueden servir para que el participante que sustenta el certificado PMP® (Project Management Professional) pueda conseguir la re-certificación, aunque el certificado PMP® no es un requisito para cursar el diplomado.

2.- Preparación para obtener la certificación PMI-ACP® (Agile Certified Practitioner) del PMI® (Project Management Institute).

Dirigido a:

Gerencia de proyectos

Requisito:

Licenciatura concluida

Contenido:

Módulo 1 Marco conceptual de la gestión ágil de proyectos

Conocer al marco conceptual de la gestión ágil de proyectos y sus diferencias con las metodologías tradicionales de administración de proyectos.

Temario

1. Conceptos básicos
2. Principios de la gestión ágil de proyectos.
3. Ciclos de vida.
4. Metodologías de gestión ágil de proyectos.
5. Cultura y organización.
6. Diferencias con las metodologías tradicionales de administración de proyectos.
7. Estándares y certificaciones en gestión ágil de proyectos.

Duración del módulo: 8 horas

Módulo 2 Metodologías ágiles 1. Scrum.

Conocer y aplicar de manera práctica las principales metodologías de Gestión ágil de proyectos.

Temario

1. Principios
2. Organización
3. Justificación
4. Calidad
5. Cambios
6. Riesgos
7. Iniciación.
8. Planeación.
9. Implementación

Duración del módulo: 16 horas

Módulo 3 Metodologías ágiles 2. Kanban.y Lean

Conocer y comprender las metodologías Kanban y Lean para gestión ágil de proyectos.

Temario

1. Metodología Kanban
 - 1.1. Planeación flexible
 - 1.2. Ciclos de tiempo
 - 1.3. Métricas
 - 1.4. Mejora continua
2. Metodología Lean
 - 2.1. Principios de la gestión esbelta de proyectos
 - 2.2. Planeación
 - 2.3. Ejecución
 - 2.4. Seguimiento y control
 - 2.5. Cierre

Duración del módulo: 16 horas

Módulo 4 Planeación ágil de Proyectos.

Conocer y comprender las principales técnicas y herramientas del inicio y planeación de proyectos ágiles

Temario

1. Definición de un proyecto.
2. Selección de la metodología.
3. Charter del proyecto.
4. Desarrollo del plan del proyecto

Duración del módulo: 8 horas

Módulo 5 Implementación ágil de proyectos.

Conocer y comprender las principales técnicas y herramientas para la implementación, control y cierre de proyectos ágiles.

Temario

1. Implementación de planes
2. Monitoreo y control
3. Cierre de proyectos ágiles
4. Presentación de proyectos.

Duración del módulo: 8 horas

Módulo 6 Gestión de la organización en ambientes ágiles de proyectos

Conocer y comprender los principales aspectos organizacionales a considerar en la creación de ambientes ágiles de proyectos

Temario

1. Gestión del cambio organizacional.
2. Liderazgo.
3. Solución de conflictos.
4. Cultura organizacional
5. Estructuras organizacionales
6. Gestión de la comunicación
7. Gestión de los stakeholders

Duración del módulo: 16 horas

Módulo 7 Preparación para el examen de certificación SMAC (Scrum Master Accredited Certification)

Preparar al participante para solicitar y presentar exitosamente el examen de certificación internacional SMAC

Temario

1. La certificación SMAC
2. Requisitos y solicitud de examen
3. Repaso de conceptos clave
4. Ejercicios y preguntas tipo
5. Simuladores de examen
6. Recomendaciones finales
7. Examen de certificación SMAC

Duración del módulo: 8 horas

Módulo 8 Preparación para el examen de certificación PMI-ACP® (PMI- Agile Certified Practitioner)

Preparar al participante para solicitar y presentar exitosamente el examen de certificación internacional PMIACP®

Temario

1. La certificación PMI-ACP®
2. Requisitos y solicitud de examen.
3. Repaso de conceptos clave
4. Ejercicios y preguntas tipo
5. Simuladores de examen
6. Recomendaciones finales.

Duración del módulo: 16 horas

Módulo 9 Examen de certificación APM® (Agile Project Manager) TM

Presentar el examen de certificación APM®

Temario

1. Repaso e integración de conceptos examen APM®
2. Presentar el examen de certificación APM®

Duración del módulo: 4 horas