

Certificación

Certificación Internacional en Gestión Ágil de Proyectos, APM TM (Agile Project Manager)

Duración 124 horas

Objetivo general:

Conocer y aplicar las principales metodologías de gestión ágil de proyectos para concluir exitosamente proyectos cumpliendo con el tiempo planeado, los requerimientos esperados y el costo asignado, así como con los requerimientos establecidos por las partes involucradas.

Obtener tres certificaciones internacionales reconocidas en el ámbito de la gestión ágil de proyectos, SMAC? (Scrum Master Accredited Certification), PMI-ACP® (PMI- Agile Certified Practitioner) y APM? (Agile Project Manager).

Beneficio:

Obtener, al finalizar exitosamente el diplomado, dos certificaciones internacionales reconocidas en el ámbito de la gestión ágil de proyectos: SMAC? (Scrum Master Accredited Certification) de la organización certificadora ?International Scrum Institute?? y APM? (Agile Project Manager) de la organización certificadora ?DG Management?? y el Tec de Monterrey.

El diplomado ofrece los siguientes beneficios adicionales:

1.- Otorga 120 PDUs (Professional Development Units u horas de contacto directo) que pueden servir para que el participante que sustenta el certificado PMP® (Project Management Professional) pueda conseguir la re-certificación, aunque el certificado PMP® no es un requisito para cursar el diplomado.

2.- Preparación para obtener la certificación PMI-ACP® (Agile Certified Practitioner) del PMI® (Project Management Institute).

Dirigido a:

Gerencia de proyectos

Requisito:

Licenciatura concluida

Contenido:

Módulo 1 Marco Conceptual de la Gestión Ágil de Proyectos

Conocer al marco conceptual de la Gestión Ágil de Proyectos y sus diferencias con las metodologías tradicionales de administración de proyectos.

Temario

1. Conceptos básicos
2. Principios de la gestión ágil de proyectos.
3. Ciclos de vida.
4. Metodologías de gestión ágil de proyectos.
5. Cultura y organización.
6. Diferencias con las metodologías tradicionales de administración de proyectos.
7. Estándares y certificaciones en gestión ágil de proyectos.

Duración del módulo: 8 horas

Módulo 2 Metodologías Ágiles 1. Scrum.

Conocer y aplicar de manera práctica las principales metodologías de Gestión Ágil de Proyectos.

Temario

1. Gestión ágil de proyectos
2. Metodología Scrum
 - 2.1.1. Principios
 - 2.1.2. Organización
 - 2.1.3. Justificación
 - 2.1.4. Calidad
 - 2.1.5. Cambios
 - 2.1.6. Riesgos
3. Metodología XP (Extreme Programming)
 - 3.1.1. Planeación
 - 3.1.2. Diseño
 - 3.1.3. Pruebas
 - 3.1.4. Integración
 - 3.1.5. Adaptación a cualquier tipo de proyecto

Duración del módulo: 16 horas

Módulo 3 Metodologías Ágiles 2. Lean y Kanban.

Conocer y aplicar de manera práctica las principales metodologías de Gestión Ágil de Proyectos.

Temario

1. Metodología Kanban
 - 1.1.1. Planeación flexible
 - 1.1.2. Ciclos de tiempo
 - 1.1.3. Métricas
 - 1.1.4. Mejora continua
2. Metodología Lean
 - 2.1.1. Principios de la gestión esbelta de proyectos
 - 2.1.2. Planeación
 - 2.1.3. Ejecución
 - 2.1.4. Seguimiento y control
 - 2.1.5. Cierre

Duración del módulo: 16 horas

Módulo 4 Planeación Ágil de Proyectos.

Conocer los principios de la gestión ágil de proyectos para adaptar las metodologías organizacionales a este enfoque de gestión.

Temario

1. Comunicación
2. Priorización basada en valor
3. Análisis de cadena de valor
4. Lean Portfolio Management
5. Planificación, monitoreo y adaptación
6. Estimación ágil
7. Story Points
8. Velocidad
9. Métricas

Duración del módulo: 16 horas

Módulo 5 Implementación Ágil de proyectos.

Desarrollar la competencias personales como líder de proyecto para aplicar las metodologías y los principios de gestión ágil de proyectos.

Temario

1. Gestión de compromisos e involucrados
2. Contratos ágiles
3. Mecanismos de comunicación
4. Equipos de trabajo
5. Coaching ágil

Duración del módulo: 16 horas

Módulo 6 Gestión de la Organización en ambientes ágiles de proyectos.

Conocer el enfoque de calidad y mejora de procesos en la gestión ágil de proyectos para el desarrollo de mejores metodologías de gestión en las organizaciones.

Temario

1. Calidad del producto
2. Análisis y diseño ágil
3. Verificación y validación ágil
4. Análisis de riesgos

Duración del módulo: 16 horas

Módulo 7 Preparación para el examen de certificación SMAC (Scrum Master Accredited Certification)

Preparar al participante para presentar los exámenes de certificación PMI-ACP® del PMI®, como de PPMC-APM® del Process and Project Management Center.

Temario

1. La certificaciones PMI-ACP® y PPMC-APM®
2. Conceptos clave
3. Ejercicios y preguntas tipo
4. Simuladores de examen
5. Recomendaciones finales

Duración del módulo: 16 horas

Módulo 8 Preparación para el examen de certificación PMI-ACP® (PMI - Agile Certified Practitioner)

Los participantes presentarán el examen que acredita la Certificación.

Temario

1. Presentación del Examen de certificación

Duración del módulo: 16 horas

Módulo 9 Examen de Certificación APM® (Agile Project Manager)

Presentar el examen de certificación APM®

Temario

Examen

Duración del módulo: 4 horas